Reg. No. : ....

Code No. : 31014B

Sub. Code : CMCO62/CMBE62

B.Com. (CBCS) DEGREE EXAMINATION, NOVEMBER 2025.

Sixth Semester

Commerce/Banking and E-Commerce - Core

MANAGEMENT ACCOUNTING

(For those who joined in July 2021 and 2022 Only)

Time : Three hours

Maximum : 75 marks

PART A- (10 X 1 = 10 marks)

Answer ALL questions.

Choose the Correct answer:

1. மேலாண்மைக் கணக்கியல் நிர்வாகத்திற்கு ________ செயல்களின் மதிப்புமிக்க சேவைகளை அளிக்கிறது.

(அ) ஒருங்கிணைப்பு (ஆ) கட்டுப்பாடு

(இ) திட்டமிடல் (ஈ) அனைத்து நிர்வாகச்

Management accounting provides valuable services to management in ________ functions

(a) Coordination (b) Controlling

(c) Planning (d) All Management

2. விகித விளக்கத்தின் கோட்பாடானது

(அ) நிதி அறிக்கை

(ஆ) வருமான அறிக்கை

(இ) ரொக்க அறிக்கை

(ஈ) ஒன்றுமில்லை

Ratio analysis is a technique of

(a) Financial Statement (b) Income Statement

(c) Cash Statement (d) None of these

3. பின்வருவனவற்றில் எதில் ரொக்க உள்ளோட்டமிருக்கும்?

(அ) கடன் பத்திரங்களை திரும்பச் செலுத்துதல்

(ஆ) இயந்திரம் கொள்முதல்

(இ) வங்கி வரைமேற் பற்றில் குறைவு

(ஈ) பற்பல கடனாளிகளின் குறைவு

Which one of the following will result in cash inflow ?

(a) Redemption of debentures (b) Purchase of Machinery

(c) Decrease in Bank O/D (d) Decrease in Sundry Debtors

4. நிதி ஒட்ட அறிக்கை தொடர்பாக மற்றவற்றிலிருந்து வித்தியாசமானதை தேர்வு செய்க

(அ) வருமான வரி செலுத்தியது

(ஆ) பங்காதாயம் செலுத்தியது

(இ) ரொக்கத்திற்கு கடன்பத்திரங்கள் வெளியீடு

(ஈ) முன்னுரிமைப் பங்குகள் திரும்பச் செலுத்தியது

Choose the odd one out with reference to Funds flow statement

(a) Income Tax Paid (b) Dividend Paid

(c) Debentures issued for Cash (d) Preference shares redeemed

Continuation Sheet

5. சம்பளம் ஒரு
   (அ) நிலை அடக்கவிலை
   (ஆ) நேரடி அடக்கவிலை
   (இ) மாறும் அடக்கவிலை
   (ஈ) பகுதி மாறும் அடக்கவிலை

   Salary is a
   (a) Fixed Cost
   (b) Direct Cost
   (c) Variable Cost
   (d) Semi Variable Cost

6. விற்பனை திட்டம் என்பது
   (அ) பணிசார் திட்டம்
   (ஆ) மேன்மை திட்டம்
   (இ) செலவுத் திட்டம்
   (ஈ) நெகிழ்வுத் திட்டம்

   Sales budget is
   (a) functional budget
   (b) master budget
   (c) expenditure budget
   (d) flexible budget

7. தர அடக்கிவியலின் தீமைகள் ——— ஆகும்.
   (அ) அதிகமான செலவு
   (ஆ) அடிக்கடி மாற்றாக தேவைப்படுதல்
   (இ) தரமற்ற பொருள்களுக்கு உகந்ததாக இருத்தல்
   (ஈ) இயற்கையான விளைவிற்கு மாற்றாக இருப்பது

   Limitation of standard costing
   (a) Heavy cost
   (b) Frequent revision required
   (c) Suitable for non standardized products
   (d) Adverse psychological effect

8. நிலையான செலவு ரூ 10,000 மற்றும் பங்களிப்பு விகிதம் 50 ஆக இருக்கும் பொழுது சமநிலைப்புள்ளி என்பது
   (அ) ரூ 10,000
   (ஆ) ரூ 20,000
   (இ) ரூ 30,000
   (ஈ) ரூ 40,000

   When fixed cost is Rs 10,000, and P/V ratio is 50 % the break –even point will be
   (a) Rs 10,000
   (b) Rs 20,000
   (c) Rs 30,000
   (d) Rs 40,000

9. மூலதன நிதி திட்டம் என்பது
   (அ) நடைமுறை மூலதனம்
   (ஆ) நீண்ட கால முதலீடுகள்
   (இ) குறுகிய கால முதலீடுகள்
   (ஈ) மேற்கூறிய எதுவுமில்லை

   Capital Budgeting deals with
   (a) Working Capital
   (b) Long Term Investment
   (c) Short Term Investment
   (d) None of the above

10. IRR என்பது

(அ) NPV = Nil

(ஆ) NPV நேர்மறை

(இ) NPV எதிர்மறை

(ஈ) மேற்கூறிய எதுவுமில்லை

IRR is the rate of return at which

(a) NPV is Nil

(b) NPV is Positive

(c) NPV is Negative

(d) None of the above

PART B - (5 X 5 = 25 marks)

Answer ALL questions, choosing either (a) or (b)

Each answer should not exceed 250 words

11. (அ) மேலாண்மைக் கணக்கியல் என்றால் என்ன? அதன் நன்மைகளை விவரி.

(a)What is management accounting? Discuss is advantages.

Or

(ஆ)மேலாண்மைக் கணக்கியலின் வரைவெல்லை பற்றி கூறுக.

(b)Discuss the scope of Management Accounting.

12. (அ) ரொக்க ஓட்ட அறிக்கையை நிதி ஓட்ட அறிக்கையிலிருந்து வேறுபடுத்துக.

(a) Distinguish between cash flow and funds flow statements.

Or

(ஆ) பின்வரும் இலாப நட்டக் கணக்கிலிருந்து தொழிற் செயல்முறைகளிலிருந்து பெறும் நிதியினைக் கணக்கிடுக

விவரம்	ரூ.	விவரம்	ரூ.
சம்பளம்	5,000	மொத்த இலாபம்	25,000
வாடகை	1,000	நில விற்பனையில் இலாபம்	5,000
தேய்மானம்	2,000	வருமான வரி திரும்ப பெற்றது	3,000
இயந்திரக் விற்பனையில் நட்டம்	1,000		
நற்பெயர் தள்ளுபடி செய்யப்பட்டது	4,000		
உத்தேச பங்காதாயம்	5,000		
உத்தேச வரி	5,000		
நிகர இலாபம்	10,000		
	33,000		33,000

(b) Computer funds from operations from the following profit and loss accounts

Particulars	Rs.	Particulars	Rs.
Salaries	5,000	Gross profit	25,000
Rent	1,000	profit on sale of land	5,000
Depreciation	2,000	Income tax refund	3,000
Loss on sale of Plant	1,000		
Goodwill written Off	4,000		

Continuation Sheet

Proposed dividends	5,000		
Provisions for Taxation	5,000		
Net profit	10,000		
	30,000		33,000

13. (அ) திட்டமிடுதலியல் கட்டுப்பாட்டின் நன்மைகள் மற்றும் குறைபாடுகள் யாவை?
(a) What are the merits and limitations of budgetary control?

(or)

(ஆ) பின்வரும் தகவல்களின் அடிப்படையில் நான்கு பொருட்களை உற்பத்தி செய்யும் ஓர் ஆலையின் மார்ச் 2016 அன்றுடன் முடிவடையும் மூன்று மாதங்களுக்கான ஓர் உற்பத்தித் திட்டத்தைத் தயாரிக்க.

பொருள்	1.1.2016 அன்று சரக்கிருப்பு	ஜனவரி - மார்ச்சில் விற்பனை	31..3.2016 அன்று சரக்கிருப்பு
ஏ	8,000	40,000	12,000
பி	12,000	60,000	20,000
சி	16,000	52,000	12,000
டி	12,000	48,000	8,000

(b) Prepare a Production Budget for three months ending March 2016 for a factory producing four products on the basis of the following information.

Product	Stock on 1.1.2016	Sales during Jan-March	stock on 31.3.2016
A	8,000	40,000	12,000
B	12,000	60,000	20,000
C	16,000	52,000	12,000
D	12,000	48,000	8,000

14. (அ) சக்தி அண்ட் கோ.வின் பின்வரும் விபரங்களிலிருந்து P/V விகிதம் மற்றும் BEP பாதுகாப்பு பகுதி ஆகியன கணக்கிடுக.

	ரூ.
விற்பனை	2,00,000
மாறுபடும் செலவு	1,20,000
நிலையானச் செலவு	50,000

(a) From the following information of Sakthi and Co. Calculate the P/V ratio> BEP and Margin of safety.

	Rs
Sales	2,00,000
Variable costs	1,20,000
Fixed cost	50,000

(Or)

(ஆ) பின்வரும் செய்திகளிலிருந்து கண்டுபிடிக்க.

(i) மூலப்பொருள் அடக்க வேறுபாடு
(ii) மூலப்பொருள் விலை வேறுபாடு
(iii) மூலப்பொருள் உபயோக வேறுபாடு

	நிர்ணயிக்கப்பட்டது			உண்மையானது		
	பொருள் எண்ணிக்கை	ஒரு அலகின் விலை	ரூ.	எண்ணிக்கை	ஒரு அலகின் விலை	ரூ.
பொருள் A	10	2	30	5	3	15
பொருள் B	20	3	60	10	6	60
பொருள் C	20	6	120	15	5	75
	50		200	30		150

(b) From the following information computer:

(i) Material cost variance
(ii)Material price variance
(iii)Material usage variance

	Standard			Actual		
	Quantity	Unit Price	Total	Quantity	Unit Price	Total
Material A	10	2	20	5	3	15
Material B	20	3	60	10	6	60
Material C	20	6	120	15	5	75
	50		200	30		150

15. (அ)ரூ.10,000 ரொக்க முதலீடு தேவையான ஒரு திட்டம், முதல், இரண்டு, மூன்று மற்றும் நான்காம் ஆண்டுகளில் முறையே ரூ.2,000,ரூ.4,000,ரூ.3,000 மற்றும் ரூ.2,000-ஐ ரொக்க உள் ஓட்டமாக அளிக்கிறது. இத்திட்டத்திற்கு முதலீடுகளை திரும்ப பெறும் காலம் கணக்கிடுக.

(a) calculate payback period for a project which requires a cash outlay of Rs. 10,000 and generates cash inflows of Rs. 2,000, Rs. 3,000 and Rs. 2,000 in the first, second, third and fourth year respectively.

Or

Continuation Sheet

(ஆ)பண வீக்க கணக்கியலின் நோக்கங்களை குறிப்பிடுக.

(b)State the objectives of 'inflation Accounting'

PART – C (5 X 8 = 40 marks)

Answer ALL questions, choosing either (a) or (b)

16. (அ) மேலாண்மை கணக்கியலுக்கும், அடக்கவிலை கணக்கியலுக்கும் இடையேயான வேறுபாடுகளை கூறுக.

(a)State the differences between Management Accounting and Cost Accounting.

Or

(ஆ) கீழ்க்கண்டவற்றிற்கு சிறு குறிப்பு தருக:

(அ) ஒப்பீட்டு அறிக்கைகள்

(ஆ) பொது அளவு அறிக்கைகள்

(b)Give a brief note on the following:

(a) Comparative statements.

(b) Common-size statements.

17. (அ)ரொக்க ஓட்ட அறிக்கையானது, நிதி ஓட்ட அறிக்கையில் இருந்து எவ்வாறு மாறுபடுகிறது?

(a) How cash flow statement differ from funds flow statement?

Or

(ஆ)திரு. கந்தசுவாமி என்பவருடைய ரொக்க போக்குநிலை அறிக்கையை கீழே கண்ட விவரங்களிலிருந்து தயார் செய்க.

பொறுப்புகள்	1.7.1993	30.6.1994	சொத்துக்கள்	1.7.1993	30.06.1997
	ரூ	ரூ		ரூ	ரூ
நடப்பு			ரொக்கம்	5,000	4,000
பொறுப்புகள்	35,000	40,000	கடனாளிகள்	40,000	45,000
திருமதி			சரக்கு	30,000	25,000
செல்வியிடமிருந்து		25,000	நிலம்	30,000	40,000
கடன்			கட்டிடங்கள்	50,000	55,000
வங்கிக் கடன்	40,000	30,000	இயந்திரங்கள்	70,000	80,000
முதல்	1,50,000	1,54,000			
	2,25,000	2,49,000		2,25,000	2,49,000

Continuation Sheet

நடப்பு ஆண்டின் திரு. கந்தசாமி கூடுதல் முதலீனம் ரூ.10,000 கொண்டு வந்தார். நடப்பு ஆண்டில் அவருடைய எடுப்பு ரூ.31,000

இயந்திரத்தின் மீதான தேய்மான காப்பு 1.7.1993-ல் ரூ.10,000

இயந்திரத்தின் மீதான தேய்மான காப்பு 30.6.1994-ல் ரூ.40,000

மற்ற எந்த சொத்துகளுக்கும் தேய்மானம் தேவையில்லை.

(b)From the following Particulars prepare cash flow statement of Thiru. Kandaswamy:

Liabilities	1.7.1993	30.6.1994	Assets	1.7.1993	30.6.1994
	Rs.	Rs.		Rs.	Rs.
Current Liabilities	35,000	40,000	Cash	5,000	4,000
Loan from Mrs. Selvi	--	25,000	Dentors	40,000	45,000
Bank Loan	40,000	30,000	Stock	30,000	25,000
			Land	30,000	40,000
			Building	50,000	55,000
Capital	1,50,000	1,54,000	Machinery	70,000	80,000
	2,25,000	2,49,000		2,25,000	2,49,000

During the year Thiru. Kandaswamy brought additional capital of Rs. 10,000 and his drawings during the year were Rs.31,000

Provision for depreciation on machinery-opening balance Rs. 10,000, Closing balance Rs.40,000.

No depreciation need be provided for on other assets.

18. (அ) 10,000 அலகுகள் உற்பத்தி செய்யப்படுவதற்கு ஆகும் செலவுகள் பின்வருமாறு:

	ஓர் அலகிற்கு ரூ.
மூலப்பொருள்	70
கூலி	25
மாறுபடும் மேற்செலவு	20
நிலையான செலவு (ரூ. 1,00,000)	10
நேரடி மாறுபடும் செலவு	5
விற்பனை செலவு (10 நிலையானது)	20
நிர்வாகச் செலவு (50,000)	5
	155

8,000 மற்றும் 12,000 அலகுகள் உற்பத்தி செய்ய ஆகும் செலவினை நெகிழ்வுத் திட்டம் மூலம் காண்க.

Continuation Sheet

(a) The expenses for the budgeted production of 10,000 units are as follows:

	Per unit Rs.
Material	70
Labour	25
Variable Overhead	20
Fixed overhead (Rs. 1,00,000)	10
Direct Variable expenses	5
Selling expenses (10% fixed)	20
Administration expenses (Rs.50,000)	5
	155

Prepare a budget for production for 8,000 units and 12,000 units.

(Or)

(ஆ) கண்ணன் கம்பெனியின் கையிருப்பு 1.4.97-ல் 37,500 இருக்கும் எனத் தெரிகிறது. கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ள உந்துகளைக் கொண்டு ஏப்ரல், மே, ஜுன் 1997 ரொக்க மதிப்பீடு தயாரிக்க.

மாதம்	விற்பனை	கொள்முதல்	கூலிகள்	தொழிற்சாலை செலவு	அலுவலக செலவு	விற்பனை செலவு
	ரூ.	ரூ.	ரூ.	ரூ.	ரூ.	ரூ
பிப்ரவரி	75,000	45,000	9,000	7,500	6,000	4,500
மார்ச்	84,000	48,000	9,750	8,250	6,000	4,500
ஏப்ரல்	90,000	52,500	10,500	9,000	6,000	5,250
மே	1,20,000	60,000	13,500	11,250	6,000	6,570
ஜுன்	1,35,000	60,000	14,250	14,000	7,000	7,000

பிற செய்திகள்

(i) இரண்டு மாதத் தவணையில் வழங்குவோர்களால் பொருட்கள் வழங்கப்படுகிறது.

(ii) விற்பனையில் 20% ரொக்கம் மேலும் ஒரு மாதத் தவணையில் வாடிக்கையாளர்களுக்கு பொருட்கள் வழங்கப்படுகிறது.

(iii) எல்லா செலவுகளும் ஒரு மாத கால அவகாசத்தில் பணம் செலுத்தப்பட உள்ளது.

(iv) வருமான வரி ரூ.57,500 ஜுன் மாதம் 15-ம் தேதி செலுத்தப்பட உள்ளது.

(v) நிறுவனம் பங்காதாயம் பங்குதாரர்களும் மற்றும் ஊக்கத்தொகை தொழிலாளர்களும் ரூ.15,000 மற்றும் ரூ.22,500 முறையே ஏப்ரல் மாதத்தில் செலுத்தப்பட வேண்டும்.

Continuation Sheet

(iv) பொறி பெறுவதற்கு ஆணையிடப்பட்டு [illegible] மே மாதத்தில் பெற இருப்பதாக எதிர்பார்க்கப்படுகிறது. அதன் அடக்க விலை ரூ.1,20,000 மே மாதத்தில் செலுத்தப்பட உள்ளது.

(b) Kannan Co. Expects to have Rs. 37,500 cash in hand on 1st April 1997. Prepare an estimate of Cash Budget during the three months April, May and June 1997 from the following information:

Month	Sales	Purchases	Wages	Factory expenses	Office expenses	Selling expenses
	Rs.	Rs.	Rs.	Rs.	Rs.	Rs.
February	75,000	45,000	9,000	7,500	6,000	4,500
March	84,000	48,000	9,750	8,250	6,000	4,500
April	90,000	52,000	10,000	9,000	6,000	5,250
May	1,20,000	60,000	13,500	11,250	6,000	6,570
June	1,35,000	60,000	14,250	14,000	7,000	7,000

Other information:

(i) Period of credit allowed by suppliers two months.
(ii) 20% for sales is for cash and period of credit allowed to customers for credit is one month.
(iii) Delay in payment of all expenses - 1 month.
(iv) Income tax of Rs. 57,500 is due to be paid on June 15th, 1997.
(v) The Company is to pay dividends to shareholders and bonus to workers of Rs 15,000 and Rs 22,500 respectively in the month of April
(vi) Plant has been ordered and is expected to be received and paid in may. It will cost Rs 1,20,000

19. (அ) ஒரு நிறுமத்தின் ஏடுகள் பின்வருவனவற்றைக் காட்டுகின்றன.

காலம்	விற்பனை	இலாபம்
	ரூ.	ரூ.
I	1,20,000	9,000
II	1,40,000	13,000

கணக்கிடுக:

(i) இலாப/உற்பத்தி விகிதம்

(ii) சமனுடையப் புள்ளி

(iii) விற்பனை ரூ.1,00,000 ஆக இருக்கும் போது இலாபம்

(iv) ரூ. 20,000 இலாபத்தில் விற்பனை

(v) பாதுகாப்புப் பகுதி.

(a) The sales and profit for two years are as follows:

Period	Sales	Profit
	Rs.	Rs.
I	1,20,000	9,000
II	1,40,000	13,000

Find out

(i) P/V Ratio
(ii) Breakeven point
(iii) Profit when sales are Rs. 1,00,000
(iv) Sales required to earn a profit of Rs. 20,000
(v) Margin of safety.

(Or)

(ஆ)நிறுவனம் ஒன்றினைப் பற்றி பின்வரும் தகவல்கள் தரப்பட்டுள்ளன:

	ரூ.
(i) குறித்த விலை	13,000
(ii) மாறுபாடு விலை	14,000
(iii) ஒட்டு மொத்த விலை	27,000
(iv) நிகர லாபம்	3,000
(v) நிகர விற்பனை	30,000

(1) பிரிநிலை வகைப்பாட்டினைக் காண்க.
(2) ரூ. 50,000 மதிப்புள்ள பொருள்கள் விற்றமைக்குரிய இலாபத் தொகையைக் கணக்கிடுக.
(3) ரூ. 10,000 நிகர லாபம் பெறுவதற்கு எந்த அளவிற்கு விற்பனையை உயர்த்த வேண்டும் என்பதை மதிப்பிடுக.

(b) You are given the following information in respect of a company:

	Rs.
(i) Fixed cost	13,000
(ii) Variable cost	14,000
(iii) Total cost	27,000
(iv) Net profit	3,000
(v) Net sales	30,000

(1) Find out the breakeven point.
(2) Forecast the profit for sales volume Rs. 50,000.
(3) Estimate the volume of sales turnover to make a net profit of Rs. 10,000.

Continuation Sheet

20 .(அ) மூலதன திட்டமிடல் தேவையினை விவரி?

(a) What is the need and significance of capital Budgeting?

Or

(ஆ)மூலதன திட்டமிடலின் படிநிலைகளை விவரி.

(b) Explain the important steps in the capital budget process.